

<b>TITULACIÓN:</b>	Master Universitario en Dirección de los Recursos Humanos (Cód. 1565)		
<b>MÓDULO:</b>	Módulo Específico		
<b>CURSO:</b>	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE LOS RECURSOS HUMANOS I (Cód. 1565007)		
<b>COORDINACIÓN</b>	Pedro Miguel Romero Fernández		
<b>RESULTADOS DE APRENDIZAJE</b>	<p>Al finalizar el curso, el estudiante deberá saber:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abordar los contenidos de la Dirección de Recursos Humanos desde una perspectiva estratégica, de manera que facilite el ajuste entre la estrategia de la organización y la de recursos humanos.</li> <li>• Desarrollar una estrategia completa que permita a la organización cubrir sus necesidades a largo plazo en coherencia con la estrategia organizativa, analizando todas las etapas del proceso: Análisis, Previsión, Programación, Realización, Control y Presentación de Resultados.</li> <li>• Desarrollar políticas de selección, integración de personal, desarrollo de competencias y evaluación del desempeño, desde una perspectiva holística y acorde con la estrategia de la empresa.</li> <li>• Análogamente y en este proceso se estudiarán los diferentes mecanismos de optimización de recursos y su incidencia en los procesos de desafectación. Todo ello en un contexto de sostenibilidad.</li> </ul>		
<b>RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE</b>	<b>Sesión</b>	<b>ACTIVIDADES y CONTENIDOS</b>	<b>PROFESOR</b>
	<b>S1</b>	Dirección Estratégica y Recursos Humanos 25/11/2024; Hora: de 16:00 h. a 18:00 h.	Prof. Dr. D. Pedro M. Romero Fernández Universidad de Cádiz
	<b>S2</b>	Proceso de reclutamiento y Selección de Personal (I) 25/11/2024; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	Prof. Dr. D. Pedro M. Romero Fernández Universidad de Cádiz
	<b>S3</b>	Gestión por Competencias (I) 28/11/2024; Hora: de 16:00 h. a 18:00 h.	Prof. Dr. D. Álvaro López Cabrales Universidad Pablo de Olavide
	<b>S4</b>	Gestión por Competencias (II) 28/11/2024; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	Prof. Dr. D. Álvaro López Cabrales Universidad Pablo de Olavide
	<b>S5</b>	Proceso de reclutamiento y Selección de Personal (II) 04/12/2024; Hora: de 16:00 h. a 18:00 h.	D. Vicente Vegazo Rivero HRBP Site BC Navantia

	<b>S6</b>	Proceso de reclutamiento y Selección de Personal (III) 04/12/2024; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	D. Vicente Vegazo Rivero HRBP Site BC Navantia
	<b>S7</b>	La aplicación en la práctica de los procesos de RRHH (I) 12/12/2024; Hora: de 16:00 h. a 18:00 h.	D. Daniel Gaume Martínez Hays Recruiting Experts Worldwide
	<b>S8</b>	La aplicación en la práctica de los procesos de RRHH (II) 12/12/2024; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	D. Daniel Gaume Martínez Hays Recruiting Experts Worldwide
	<b>S9</b>	Evaluación del Desempeño (I) 08/01/2025; Hora: de 16:00 h. a 18:00 h.	D <sup>a</sup> Arancha Roca Perulero Gerente de GESTIONISTAS
	<b>S10</b>	Evaluación del Desempeño (II) 08/01/2025; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	D <sup>a</sup> Arancha Roca Perulero Gerente de GESTIONISTAS
	<b>S11</b>	Evaluación del Desempeño (III) 09/01/2025; Hora: de 16:00 h. a 18:00 h.	D <sup>a</sup> Arancha Roca Perulero Gerente de GESTIONISTAS
	<b>S12</b>	Evaluación del Desempeño (IV) 09/01/2025; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	D <sup>a</sup> Arancha Roca Perulero Gerente de GESTIONISTAS
	<b>S13</b>	Políticas de Compensación (I) 10/01/2025; Hora: de 16:00 h. a 18:30 h.	Prof <sup>a</sup> Dra. D <sup>a</sup> Gloria Cuevas Rodríguez Universidad de Cádiz
	<b>S14</b>	Políticas de Compensación (II) 10/01/2025; Hora: de 18:30 h. a 20:30 h.	Prof <sup>a</sup> Dra. D <sup>a</sup> Gloria Cuevas Rodríguez Universidad de Cádiz
	<b>S15</b>	Evaluación del Rendimiento 14/01/2025; Hora: de 16:30 h. - 18:30 h.	Prof. Dr. D. Pedro M. Romero Fernández Universidad de Cádiz
<b>COMPETENCIAS</b>	<p><b>CB9</b> Saber transmitir de un modo claro y sin ambigüedades a un público especializado o no, resultados procedentes del conocimiento en el ámbito de la Dirección de Recursos Humanos, así como los fundamentos más relevantes sobre los que se sustentan.</p> <p><b>A.1</b> Saber evaluar y seleccionar la teoría científica adecuada y la metodología precisa de sus campos de estudio para formular juicios a partir de información incompleta o limitada incluyendo, cuando sea preciso y pertinente, una reflexión sobre la responsabilidad social o ética ligada a la solución que se proponga en cada caso.</p>		

	<p><b>B.7</b> Conocer, comprender y saber aplicar los diferentes procesos que integran las políticas y prácticas de Recursos Humanos, así como contextualizarlas en el proceso estratégico de las organizaciones.</p>	
<p><b>ACTIVIDADES FORMATIVAS</b></p>	<p><b>Exposiciones teórico-prácticas:</b> Exposición por parte del profesor sobre los conceptos fundamentales de los contenidos de la sesión, con el apoyo de presentaciones audiovisuales, y la promoción de debates en el aula con el objetivo de despertar la curiosidad y el interés del alumnado (16 horas) (<b>PRESENCIALIDAD: 100%</b>)</p> <p><b>Resolución de estudios de caso:</b> ya sea individual y/o en grupo con objeto de que el alumno adquiera las destrezas, competencias, transversales y específicas propuestas para el curso, en función de los contenidos expuestos en las sesiones teóricas (14 horas) (<b>PRESENCIALIDAD: 100%</b>)</p> <p><b>Horas de trabajo no presenciales:</b> En las que el alumno desarrollará su capacidad de aprendizaje autónomo a través del estudio y la solución de casos (70 horas) (<b>PRESENCIALIDAD: 0%</b>)</p> <p><b>Total:</b> 100 h.</p>	
<p><b>IDIOMAS EN QUE SE IMPARTE</b></p>	<p>El idioma en que se impartirán las sesiones será el ESPAÑOL. En cualquier caso, el material de trabajo podrá estar tanto en lengua española como en lengua inglesa.</p>	
<p><b>METODOLOGÍA DOCENTE UTILIZADA</b></p>	<p><b>Docencia presencial/participativa teórica:</b> La docencia en este curso se desarrollará de manera presencial en sesiones tanto teóricas como prácticas. En las sesiones teóricas se estimulará la participación del alumno a través del debate y la reflexión conjunta.</p> <p><b>Actividad presencial práctica:</b> Para cada uno de los bloques temáticos se desarrollarán actividad práctica al objeto que el alumno perciba la aplicabilidad de los conocimientos transmitidos.</p> <p><b>Trabajo cooperativo y en equipo:</b> Dentro de estas actividades se propone la resolución de mini-casos en grupo, el análisis de noticias relacionadas con el desarrollo o el éxito de estrategias empresariales y la resolución de problemas simulados sobre decisiones estratégicas.</p> <p><b>Sesiones colectivas de debate:</b> Al igual que en las sesiones teóricas se estimulará el trabajo cooperativo y en equipo de los alumnos y se pondrán en común en sesiones colectivas de debate.</p>	
<p><b>MÉTODOS DE EVALUACION</b></p>	<p>Criterios de evaluación</p>	<p>Ponderación</p>
	<p>Participación activa e interés del alumno en las actividades colectivas programadas</p>	<p>20%</p>
	<p>Resolución y defensa de trabajos individuales y/o en grupos en los que se apliquen los contenidos impartidos</p>	<p>40%</p>
	<p>Examen escrito de conocimientos</p>	<p>40%</p>
	<p>CRITERIOS DE APLICACIÓN:</p>	

	<p>La participación activa se evaluará sesión a sesión por los ponentes encargados de las mismas. Será necesario alcanzar un 50% en la participación para que el alumno pueda superar el curso.</p> <p>De la misma manera, en la resolución de trabajos individuales y grupos, no solo se valorará el resultado del trabajo, también el esfuerzo del alumno en su desarrollo y colaboración, en su caso, con los miembros del grupo.</p> <p>En cuanto al examen final será necesario alcanzar un 50% de la calificación para poder superar por media el curso.</p>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dolan, S.L., Valle Cabrera, R. y López Cabrales, A. (2014). <i>La gestión de personas y del talento</i>. McGraw-Hill.</li> <li>• Gómez-Mejía, L, Balkin, D. y Cardy, R. (2005). <i>Gestión de Recursos Humanos</i>. 5ª Ed., Prentice-Hall, Madrid.</li> <li>• Jackson, S.E. y Schuler, R.S. (2003). <i>Managing Human Resources Through Strategic Partnership</i>. Thomson South-Western</li> <li>• Robbins, S.P. y Judge, T.A. (2013). <i>Comportamiento Organizacional</i>. McGraw-Hill.</li> <li>• Sparrow, P., Hird, M., Hesketh, A. y Cooper, C. (2010). <i>Leading HR</i>. Palgrave Macmillan.</li> </ul>
<b>NOTAS DE INTERÉS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– La presencialidad es obligatoria al 100% de las sesiones. Se exige una presencialidad mínima del 80% de las sesiones para que el alumno pueda ser evaluado por el sistema de evaluación continua, el 20% de las ausencias solo serán aceptadas por causa justificada.</li> <li>– Algunas de las sesiones, cuando el profesor invitado, que proceda de universidades no españolas, no domine el español, podrán ser impartidas en inglés. El material de trabajo podrá utilizarse indistintamente en lengua española e inglesa.</li> </ul>