

TITULACIÓN:	MASTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS		
MÓDULO:	TEÓRICO - 4 CRÉDITOS (16 SESIONES)		
CURSO:	DIRECCIÓN DE OPERACIONES	CÓDIGO:	1568006
COORDINADOR	D. ANTONIO MARTIN PRIUS		
OBJETIVOS	<ul style="list-style-type: none"> - Que el alumno conozca los distintos conceptos de relevancia en la Dirección de Operaciones y que les serán útiles en su quehacer diario en el ámbito de la empresa. - El alumno conocerá los procesos productivos que permitan, con su adecuada gestión, desempeñar un trabajo centrado en la eficiencia y la competitividad. - Además, se estudiarán todos aquellos aspectos de la Dirección de Operaciones que permiten proporcionar valor económico para la organización. 		
RESULTADOS ESPERADOS DE APRENDIZAJE	<p>Al finalizar la materia el estudiante ha de ser capaz de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilizar herramientas técnicas relacionadas con la dirección de operaciones de las empresas. - Resolver problemas prácticos relacionados con las actividades de producción. - Poseer capacidad de análisis sobre problemas complejos relacionados con el ámbito de operaciones de la empresa. 		

RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	Meses/Días	Horarios	Sesiones	ACTIVIDADES y CONTENIDOS	PROFESORES
	06/03/2023	18,30-20,30	S1	Presentación del Módulo Dirección de Operaciones	Antonio Martín Prius (Universidad de Cádiz)
	08/03/2023	16,00-18,00	S2	Diseño de productos y procesos productivos	Antonio Martín Prius (Universidad de Cádiz)
		18,30-20,30	S3		
	09/03/2023	16,00-18,00	S4	Planificación de la producción	Antonio Martín Prius (Universidad de Cádiz)
		18,30-20,30	S5		
	13/03/2023	16,00-18,00	S6	Localización y distribución en planta	Antonio Hierro Moreno AERNNOVA-INTECAIR
		18,30-20,30	S7		
	15/03/2023	16,00-18,00	S8	Gestión de Inventarios	Antonio Martín Prius (Universidad de Cádiz)
		18,30-20,30	S9		
	16/03/2023	16,00-18,00	S10	Planificación y gestión de proyectos	Miguel Martínez Márquez Técnico de Andalucía Emprende
		18,30-20,30	S11		
	20/03/2023	16,00-18,00	S12	Lean Management	Victoriano Conde Moro Socio Director de ESDI, S.L. Presidente de la Asociación de Empresas Lean
		18,30-20,30	S13		
	22/03/2023	16,00-18,00	S14	Calidad Total	Carlos Sánchez Gago Socio Fundador de COINNDE. S.L.
		18,30-20,30	S15		
18/04/2023	16,00-18,00	S16	EXAMEN TEÓRICO-PRACTICO	Antonio Martín Prius (Universidad de Cádiz)	

COMPETENCIAS	<p>CB7 –Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio</p> <p>CG7 - Ser capaces de asumir la responsabilidad de su propio desarrollo profesional y de especialización en uno o más campos de estudio.</p> <p>CE11- Capacidad para dirigir la empresa bajo el principio de satisfacción de las necesidades de los clientes, proponiendo la obtención de valor añadido a través de sus productos y/o servicios</p> <p>CE13- Capacidad para conocer y desarrollar decisiones de carácter táctico u operativo en el ámbito de la dirección de operaciones, de manera que las mismas se aborden teniendo en cuenta la colaboración interfuncional necesaria para lograr la eficiencia de la organización.</p>
METODOLOGÍA DOCENTE: INDICACIONES AL PROFESOR	<ul style="list-style-type: none"> - Docencia presencial/participativa teórica: la docencia se desarrollará de manera presencial en sesiones tanto teóricas como prácticas. En las sesiones teóricas se estimulará la participación del alumno a través del debate y la reflexión conjunta. - Trabajo cooperativo y en equipo: dentro de estas actividades se propone la resolución de mini-casos en grupo, el análisis de noticias relacionadas con el desarrollo o el éxito de estrategias empresariales y la resolución de problemas simulados. - Sesiones colectivas de debate: al igual que en las sesiones teóricas, se estimulará el trabajo cooperativo y en equipo de los alumnos y se pondrán en común en sesiones colectivas de debate
MÉTODO DE EVALUACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> - Participación activa e interés del alumno en las actividades colectivas programadas (20%) - Trabajos individuales y/o en grupo en las que se apliquen los contenidos impartidos (60%) - Examen escrito de conocimientos (20%)
ACTIVIDADES FORMATIVAS	<ul style="list-style-type: none"> - Exposiciones teórico-prácticas. Exposiciones, por parte del profesor, de los contenidos de las sesiones con el apoyo de presentaciones audiovisuales, y la promoción de debates en el aula con el objetivo de despertar la curiosidad y el interés del alumno. - Resolución de estudios de casos, ya sea individual y/o en grupo con objeto de que el alumno adquiera las destrezas, y competencias, transversales y específicas propuestas para el curso, en función de los contenidos expuestos en las sesiones teóricas. - Examen de conocimientos: en las que el alumno mostrará los conocimientos adquiridos de una manera integrada y holística en un contexto más amplio de decisión.
NOTAS DE INTERÉS	
BIBLIOGRAFÍA BÁSICA	<ul style="list-style-type: none"> - Aquilano, N.; Chase, R. y Jacobs, F. (2000). <i>Administración de producción y operaciones. Manufactura y servicios</i>. 8ª ed. McGraw - Hill. Santa Fé de Bogotá: Colombia. - Avella Camarero, L., Fernández Barcala, M. y Fernández Sánchez, E. (2006). <i>Estrategia de producción</i>. 2ª ed. McGraw - Hill. Madrid: España. - Chase, R.; Aquilano, N. y Jacobs, F. (2000). <i>Administración de producción y operaciones. Manufactura y servicios</i>. 8ª ed. McGraw-Hill. Santa Fé de Bogotá: Colombia.

	<ul style="list-style-type: none"> - Cuatrecasas Arbós, L. (2000). <i>Organización de la producción y dirección de operaciones. Sistemas actuales de gestión eficiente y competitiva</i>. Centro de Estudios Ramón Areces. Madrid: España. - Domínguez Machuca, J. A. y otros (1995). <i>Dirección de operaciones. Aspectos estratégicos en la producción y en los servicios</i>. McGraw - Hill. Madrid: España. - Domínguez Machuca, J. A. y otros (1995). <i>Dirección de operaciones. Aspectos tácticos y operativos en la producción y en los servicios</i>. McGraw - Hill. Madrid: España. - Fernández, E. y otros (2003): <i>Estrategia de producción</i>. McGraw Hill. Madrid. España. - Gancedo Prieto, A. y Rodrigo Illera, C. (2001). <i>Aspectos estratégicos de la Dirección de Producción</i>. Editorial Centro de Estudios Ramón Areces, S.A. Madrid: España. - Grant, Robert M. (2006). <i>Dirección estratégica. Conceptos técnicas y aplicaciones</i>. 5ª edición. Editorial Aranzadi. Navarra: España. - Heizer, J., & Render, B. (1997). <i>Dirección de la producción y de operaciones: Decisiones tácticas</i>. (11ª ed.). Pearson Educación. Madrid: España. - Heizer, J., & Render, B. (2007). <i>Dirección de la producción y de operaciones: Decisiones estratégicas</i>. (11ª ed.). Pearson Educación. Madrid: España. - Larson, E.W.; Gray C.F. (2018): <i>Project Management</i>. Mc Graw-Hill. New York. Estados Unidos. - Miranda González, F. J. y otros (2005). <i>Manual de dirección de operaciones</i>. International Thomson Editores Spain-Paraninfo, S.A. Madrid: España. - Rajadell, M. y Sánchez, JoséL. (2010): <i>Lean manufacturing. La evidencia de una necesidad</i>. Ed. Díaz de Santos. Madrid: España. - Schilling, Melissa A. (2008). <i>Dirección estratégica de la innovación tecnológica</i>. 2ª ed. McGraw-Hill. Madrid: España. - Velasco Sánchez, J. (2007). <i>Organización de la producción. Distribuciones en planta y mejora de los métodos y los tiempos. Teoría y práctica</i>. Pirámide. Madrid: España.
<p>BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Barba, E. (2001): <i>Ingeniería concurrente. Guía para su implantación en la empresa. Diagnostico y evaluación</i>. Gestión 2000. Barcelona. España. - Cuatrecasas Arbós, L. (2003): <i>Total Productive Maintenance. TPM. Hacia la competitividad a través de la eficiencia de los equipos de producción</i>. Gestión 200. Barcelona. España. - Davis, M. M., Aquilano, N. J., Chase R. B. (2001): <i>Fundamentos de Dirección de Operaciones</i>. Tercera edición. Mc Graw-Hill. Madrid. España. - Jacobs, F.R.; Chase, R.B. (2018): <i>Operations and Supply Chain Management</i>. Mc Graw-Hill. New York. Estados Unidos. - James Paul, T. (1997): <i>Gestión de la Calidad Total. Un contexto introductorio</i>. Prentice Hall. - Larson, E.W.; Gray C.F. (2018): <i>Project Management</i>. Mc Graw-Hill. New York. Estados Unidos. - Moscoso, Ph. Lago, A. (2017): <i>Operations Management for Executives</i>. Mc Graw-Hill. Madrid. España. -Stevenson, W. (2014): <i>Operations Management</i>. 12th Edition. McGraw Hill Education. New York. -Larson E.W., Gray, C.F. (2018): <i>Project Management</i>. McGraw Hill Education. New York.